



24 בדצמבר 2020

אל: גב' סימה תשרה דאי – יו"ר ועדת המכרזים

הנדון: המכון הישראלי ליצוא ולשיתוף פעולה בין לאומי – בקשה להתקשרות בפטור ממכרז

סעיף תקציבי: 38400420 – 27,500,000 ש"ח

תקופת ההתקשרות: 01.01.2021-31.12.2021

מינהל סחר חוץ מבקש את אישור הוועדה להתקשרות המשרד עם המכון הישראלי ליצוא ולשיתוף פעולה בינלאומי בהתאם לסעיף 3 (29) לתקנות חובת מכרזים, כספק יחיד המסוגל לבצע את השירותים הנדרשים.

ההתקשרות תהיה לקבלת השירותים הבאים:

- ניהול וארגון ביתן לאומי של מדינת ישראל לרבות בניית תשתית ותמיכה מקצועית לנציגויות בחו"ל להבאת גורמים עסקיים זרים, באופן פיזי ווירטואלי
- הובלת תערוכות ענפיות בישראל כולל גיוס החברות הישראליות וניהול כלל ההיבטים הלוגיסטיים וארגון פגישות, באופן פיזי ווירטואלי
- טיפול כולל במשלחות של אנשי עסקים זרים ונציגי ממשלות זרות בישראל, באופן פיזי ווירטואלי
- ארגון משלחות יצואנים לחו"ל בתיאום מלא עם נציגויות המשרד בחו"ל כולל גיוס החברות הישראליות למשלחת וייעוץ לנציגויות לגבי סוג החברות הזרות הרלוונטיות, באופן פיזי ווירטואלי
- איסוף ועיבוד מידע על מכרזים בינלאומיים
- יצירת "סל שיווקי" לכל ענף יצוא לשימושן של הנציגויות, קבלת רשימת תחומי עניין ספציפיים של חברות זרות מנציגויות המשרד, איתור החברות ואספקת רשימה מפורטת של החברות
- תפעול מערך טיפולי ייחודי ליצואנים קטנים ומתחילים
- ארגון ויישום פרויקטים שמטרתם קידום היצוא
- יישום מדיניות המשרד לעידוד התעשייה הישראלית ליצוא
- ייזום ופיתוח כלים לקידום היצוא, משלב התכנון הראשוני ועד ליישום
- איסוף מיון והפצת מידע על הזדמנויות עסקיות, ארגון וביצוע של פעולות לקידום היצוא לרבות עידוד שיתופי פעולה בין חברות זרות לבין חברות ישראליות על פי הנחיות המשרד.

באוגוסט 2017 פרסם המשרד קול קורא (RFI) לכלל הגופים העוסקים בנושאי קידום היצוא והגברת שיתופי הפעולה עם גורמים מחו"ל, העומדים בקריטריונים שנקבעו על ידי המשרד, להציע שירותים בתחומים הנ"ל. שני גופים ענו ל-RFI: מכון היצוא ואיגוד לשכות המסחר.

ועדת המכרזים בחנה לעומק את עמידתם של שני גופים אלו בקריטריונים שהוגדרו במפורט ב-RFI. לאחר תהליך ארוך, אשר כלל בקשות נוספות להבהרות וכן דיון משותף עם איגוד לשכות המסחר, נמצא כי אין ביכולת איגוד לשכות המסחר לספק מענה מלא לשירותים המקצועיים המוגדרים ב-RFI וכי מכון הישראלי ליצוא ושיתוף פעולה בין לאומי הינו הגוף היחיד אשר עומד בקריטריונים. בהתאם אישרה ועדת המכרזים לקדם התקשרות עם מכון היצוא.

מינהל סחר חוץ | חיבור תכס לשווקים בעולם

משרד הכלכלה והתעשייה

בנין ג'נרי, רחוב בנק ישראל 5, קריית הממשלה, ת"ד 3166, ירושלים 9103101 | טל' 074-7502650, פקס 074-7502657



יש לציין כי במקביל לבקשה זו, הוסכם במסגרת הדיונים בוועדת המכרזים כי קיים פער בין הגדרת ההתקשרות הקיימת עם מכון הייצוא (כספק לקוח) לבין הפונקציה אותה מבצע בפועל. לפיכך, הוסכם בתמיכת לשכת השר ובהנחיית המנכ"ל כי יתגבש צוות חשיבה אשר תפקידו לבחון חלופות נוספות להתקשרות עם מכון הייצוא ולהגיש חוות דעת למנכ"ל המשרד. הצוות כבר הציג מתווה ראשוני למהלך ועומד בקשר עם משרד האוצר על מנת לגבש מהלך עתידי. עם זאת, בהיעדר תקציב מדינה לשנת העבודה 2020 לא ניתן היה ליישם המהלך בשלב זה.

אנו נמצאים בשלבי גיבוש סופיים של תכנית עבודה עם המכון לשנת 2021 כאשר התקציב שצפוי לעמוד לרשותנו נשען על התקציב ההמשכי של שנת 2020. בבסיס התקציב ההמשכי לשנת 2021 צפוי לעמוד 27.5 מלשי"ח בתקנה. ומצ"ב בזאת אישור החשבות לתוכנית התקציבית הצפויה.

סיכום

למכון הייצוא תפקיד מרכזי כגוף המקשר בין התעשייה המייצאת והממשלה זה למעלה מ-50 שנה. המכון מסייע ביצירת תיאום וסינרגיה בין מדיניות הממשלה לבין צרכי המגזר הפרטי. לאור תוצאות תהליך ה-RFI נמצא כי אין בארץ גוף כלכלי אחר המסוגל לבצע באופן הוליסטי (One Stop Shop), את המטלות בהתקשרות הנדרשת עבור המשרד ולכן אבקש את אישור ועדת המכרזים לפטור ממכרז בהתקשרות עם המכון כאשר ברקע קיים תהליך ארוך טווח למציאת מתווה חלופי לצרכי המשרד.

מצ"ב נספח אי - המפרט את פעילויות המכון ואופן תפקודו.

בברכה,

אוהד כהן

מנהל מינהל סחר חוץ



נספח א'

המכון הישראלי ליצוא ולשיתוף פעולה בין לאומי

פעילויות המכון ואופן תפקודו:

1. מכון הייצוא מהווה **One Stop Shop** עבור יצואנים ישראלים, עם דגש על יצואנים קטנים ובינוניים, ומלווה אותם צעד אחר צעד ביציאה לשווקים בחו"ל, באמצעות:
 - א. ניהול קהילות עסקיות ענפיות עם חברות שמייצאות כיום וחברות בעלות פוטנציאל ליצוא בכל אחד מהענפים הבאים – מים, חקלאות, סייבר, מכשור רפואי, קלינטק, תעשיית הרכב, HLS, תקשורת, פינטק, מזון ויין וענפים נוספים לפי הצורך.
 - ב. הפצת מידע על הזדמנויות עסקיות שמייצרות הנציגויות הכלכליות בחו"ל עבור החברות הישראליות וכלי התמיכה של משרד הכלכלה והתעשייה.
 - ג. השתתפות של יצואנים בעשרות תערוכות בינלאומיות בביתן הלאומי של מדינת ישראל, המוקם באמצעות המכון יחד עם מינהל סחר חוץ. מכון הייצוא אחראי על ניהול וארגון הביתן הלאומי של מדינת ישראל בו מציגות את מוצריהן חברות ישראליות בתערוכות בחו"ל, לרבות בניית תשתית ותמיכה מקצועית לנציגויות המשרד בחו"ל להבאת גורמים עסקיים זרים לפגישות B2B בביתן הלאומי.
 - ד. הובלת תערוכות ענפיות בישראל לרבות גיוס החברות הישראליות המציגות, ניהול כלל ההיבטים הלוגיסטיים והתפעוליים וארגון פגישות לחברות הישראליות עם גורמים עסקיים שיגיעו לתערוכות מחו"ל.
 - ה. טיפול כולל במשלחות של אנשי עסקים זרים ונציגי ממשלות זרות בישראל, אשר מגיעים דרך הנספחויות הכלכליות. הטיפול במשלחות כולל בין היתר קביעת לוח מקצועי בהתאם לניתוח צרכי הגורמים הזרים ותיאומו המלא מול הגורמים הישראליים, ארגון פגישות B2B עם חברות ישראליות רלוונטיות וכיו"ב.
 - ו. ארגון משלחות יצואנים לחו"ל, לרבות גיוס החברות הישראליות למשלחת ויעוץ לנציגויות משרד הכלכלה בחו"ל לגבי סוגי החברות הזרות הרלוונטיות ביותר לפגישות עם המשלחת.
 - ז. איסוף מידע על קשיים ותסמים בהם נתקלים יצואנים ואספקת פתרונות/כלים תפעוליים ולוגיסטיים לפתרונם.
 - ח. הקמת מערך טיפול ייחודי ליצואנים קטנים ומתחילים: בין היתר באמצעות העמדת יועצים בארץ, בתחומים שונים, לטובת היצואנים, לשעות יעוץ – בתחום המקצועי, משפטי וכיו"ב.
 - ט. העשרת הידע של הקהילה העסקית בתחומי הסחר והשיווק הבינלאומיים: מתן הדרכות ליצואנים במסגרת בית הספר ללימודי סחר חוץ שהוקם ע"י המכון, עריכת ימי עיון עם מיקוד סקטוריאלי ו/או גיאוגרפי ליצואנים, הפקת וארגון עשרות קורסים אקדמאיים ליצואנים ושיתוף עם אוניברסיטאות ומכללות בארץ.



1. אספקת מידע רלבנטי ליצואנים לצורך הגדלת המכירות בחו"ל: בין היתר באמצעות מתן שירותי מידענות ליצואנים, באמצעות ספריית המכון ובאמצעות מאגרי מידע ממוחשבים, מהמובילים בעולם, המספקים מידע ON-LINE לגבי הזדמנויות עסקיות בתחומים שונים (מאגרי מידע של Product Scan, Gartner וכד'): יצואנים קטנים/בינוניים אינם יכולים לממן מינוי על מאגרים כנ"ל, כשהמדובר בהוצאה של עשרות אלפי דולרים לשנה.
2. יצירת "סל שיווקי" לכל ענף אשר כולל בין היתר מצגות מפורטות ומעודכנות על הענף הרלוונטי בישראל, פילוח של החברות בענף לתתי תחומים, קטלוגים של חברות מהענף, אתר אינטרנט ייעודי וכיו"ב.
3. ארגון ויישום פרויקטים מורכבים לקידום היצוא בהתאם לתנאים הדינמיים של השוק העולמי, כדוגמא:
 - א. ריכוז נושא המאגדים השיווקיים: ייזום מאגדים, סיוע בהתארגנות, מעקב ובקרה.
 - ב. יישום תכנית לאומית ליצוא שירותי בריאות.
 - ג. הובלת כלל היבטי קידום היצוא במסגרת תכניות לאומיות של משרד ראש הממשלה (סייבר, תחליפי דלקים).
 4. שיתוף פעולה מול מכוני יצוא ולשכות מסחר ברחבי העולם.
 5. הוצאה לפועל של פעילות ברמה הממשלתית/מיניסטריאלית (G2G) משלב התכנון הראשוני של הפעילויות ועד ליישום בפועל. לדוגמא: הוצאת משלחות יצואנים לחו"ל, שבראשן עומד נשיא/רה"מ/שר/מנכ"ל משרד ממשלתי, אשר יש להן ערך מוסף רב כלפי הגורמים בחו"ל, כמו גם יצירת תשתית ופתרון בעיות מול גורמי ממשל בחו"ל.
 6. מאפיינים ייחודיים של מכון היצוא:
 - א. למדינה זכות וטו בקשר להחלטות משמעותיות בפעילות המכון, לאור האמור בסעיף (10 יא) לתקנון המכון, לפיו...": החלטות בדבר אישור תקציב שנתי של העמותה, העברה מסעיף תקציבי אחד לסעיף תקציבי אחר, השתתפות בכל פעולות בחו"ל, לרבות תערוכות וירידים, הזמנות משלחות מחו"ל ושיגור משלחות לחו"ל, לא תתקבלנה אלא אם נציג המדינה הצביע בעדם".
 - ב. המכון עומד לביקורתו המתמדת של מבקר המדינה, לרבות ביקורת קפדנית של רשם העמותות, בהיותו עמותה, הפועלת ללא כוונות רווח.
 - ג. בגוף הביצועי של המכון – מועצת המנהלים – חברים גופים הן מהסקטור הציבורי והן מהסקטור הפרטי: הממשלה) בין היתר משרד הכלכלה והתעשייה, גופים ציבוריים (התאחדות התעשיינים, איגוד לשכות המסחר, נציגי ההסתדרות, גופים מוסדיים) ויצואנים מהסקטור הפרטי. בנוסף, קיימים משקיפים מסקטורים שונים, שאף הם משתתפים בישיבות מועצת המנהלים באופן קבוע.
 - ד. כל הנ"ל מעידים על שקיפות מלאה בפעילות המכון, אשר מהווה יתרון משמעותי עבור המדינה, לעומת פעילות של חברה פרטית מסחרית, אשר אינה יכולה להשתוות למכון לעניין זה.



כ"א תש"פ
 10/08/2020

לכבוד
 המכון הישראלי לייצוא ולשיתוף פעולה בין-לאומי (ע"ר)
 רחוב המרד מספר בית 29
 תל אביב - יפו מיקוד 6812511

הנדון: אישור ניהול תקין לשנת 2021
שם העמותה: המכון הישראלי לייצוא ולשיתוף פעולה בין-לאומי (ע"ר), 580025021

בהתאם לבקשתכם, בנוגע למתן אישור לשנת 2021, אנו מאשרים בזה כי העמותה מקיימת את דרישות חוק העמותות, התש"ס-1980 בכל הנוגע להגשת דו"חות, הודעות ופרוטוקולים.
 אישור זה יבוטל אם יתגלה כי העמותה אינה ממלאת את חובותיה כחוק העמותות וכללי ניהול תקין.

אישור זה תקף מיום 01/01/2021 ועד ליום 31/12/2021.
 לידיעה – העמותה נרשמה ברשם העמותות בתאריך 29/11/1982.



בכבוד רב,

אייל גלובוס, עו"ד
 ראש רשות התאגידים
 רשם העמותות וההקדשות

בוצע על ידי אילן דנה, רו"ח

בכל פניה אלינו, נא לציין את מספר העמותה.
 ** הבהרה: אין באישור זה כדי להעיד כי העמותה עומדת בכל דרישות החוק והרשם, אלא לכך שכאמור לעיל העמותה הגישה דיווחים שנתיים בהתאם לחוק והנחיות הרשם, ולא נמצאו ליקויים בפעילותה המצדיקים ביטול האישור.
 רשם העמותות עורך בעמותות ביקורות יזומות במהלך השנה, אף לאחר מתן אישור ניהול תקין. ליקויים שימצאו בעמותה לאחר מתן האישור, עלולים להביא לביטול האישור שניתן או לשינוי נוסח האישור.
 מומלץ לבדוק באתר רשות התאגידים – רשם העמותות האם האישור בתוקף.
 בנוסף, ניתן, לעיין בדיווחי העמותה ללא תשלום באתר הגידיסטאר, וכן לעיין בתיק העמותה בכפוף לתשלום אגרה.

אומדן תוצאות מכוני הציוד לשנת 2021
 (מבוסס תוצאות הממשל העודן 2020 - האומדן בערך על מניח סוף 20)

מספר התקציב	החברה		החברה		פעילות		הכנסות
	מחיר	מכר	מכר	תוצאות	מכר	פעילות	
הכנסות							
פעולות שיווק							
14,937,654	8,379,743	23,317,297	2,827,625	2,013,061	6,285,063	12,211,547	הטיבת סכמולוגיות
3,816,912	4,616,905	8,333,818	712,998	507,602	1,579,764	5,533,453	הטיבת מצור צריכה
3,523,242	830,881	4,354,103	817,067	581,692	1,810,349	1,145,000	פעולות שיווק אחרות
22,277,709	13,727,509	36,005,218	4,357,691	3,102,355	9,655,172	18,890,000	סה"כ פעולות השיווק
שירותים מקצועיים							
368,723	2,103,793	2,472,516	311,264	221,597	689,655	1,250,000	מידע
1,909,611	307,275	2,216,887	233,446	166,198	517,241	1,300,000	יצאנים מתחילים - מצור יצוא מקוון
709,260	56,937	766,256	155,632	110,798	344,828	155,000	כלכלית
564,302	66,966	631,268	155,632	110,798	344,828	20,000	שירותי ייעוץ
977,102	325,254	1,302,356	233,448	166,198	517,241	385,469	שיווק שירותי המכון
693,292	1,678,685	2,371,977	476,622	339,320	1,056,034	500,000	המרכז ללימודי יצוא וסחר בינלאומי
5,222,291	4,538,960	9,761,251	1,566,045	1,114,909	3,469,928	3,610,469	סה"כ שירותים מקצועיים
27,500,000	18,266,469	45,766,469	5,923,736	4,217,264	13,125,000	22,500,469	סה"כ התקציב
הכנסות							
פעולות שיווק							
	6,324,000	6,324,000					הטיבת סכמולוגיות
	3,144,000	3,144,000					הטיבת מצור צריכה
	475,000	475,000					פעולות שיווק אחרות
	9,943,000	9,943,000					
שירותים מקצועיים							
	1,905,000	1,905,000					מידע
	326,000	326,000					שיווק שירותי המכון / שירותי ייעוץ / יצואן מקוון
	1,475,469	1,475,469					המרכז ללימודי יצוא וסחר בינלאומי
	3,706,469	3,706,469					סה"כ שירותים מקצועיים
	3,750,000	3,750,000					דמי חבר
הכנסות ממקורות ממשלתיים							
20,005,531		20,005,531					משרד כלכלה - שאטף קיים
7,494,469		7,494,469					משרד הכלכלה - קידום חו"ל
							משרד הכלכלה - ייעוץ
	867,000	867,000					משרדים ממשלתיים נוספים (חוץ ותקציאות)
27,500,000	867,000	28,367,000					
27,500,000	18,266,469	45,766,469					סה"כ התקציב

משרד הכלכלה - ייעוץ * - סיכור, תמלופי דלקים, ניו טק, בריאות דיגיטלית, ין, שוויץ חברתי

23.12.20
 משרד הכלכלה והתעשייה
 ענברה הררי ליברמן
 סגנית מנהלת לחשב



שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ	
פרק ראשי: התקשורת ורכישות	מספר הוראה: 7.8.2
פרק משני: פטור ממכרז	מספר טופס: ט. 7.8.2.1

משרד:	הכלכלה והתעשייה
יחידה מזמינה:	מינהל סחר חוץ
תאריך:	23.12.2020

אל: ועדת המכרזים

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(29) / 3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)

ההתקשרות תהיה לקבלת השירותים הבאים: ניהול וארגון ביתן לאומי של מדינת ישראל, לרבות בניית תשתית ותמיכה מקצועית לנציגויות בחו"ל להבאת גורמים עסקיים זרים, הובלת תערוכות ענפיות בישראל כולל גיוס החברות הישראליות וניהול כלל ההיבטים הלוגיסטיים וארגון פגישות, טיפול כולל במשלחות של אנשי עסקים זרים ונציגי ממשלות זרות בישראל, ארגון משלחות יצואנים לחו"ל בתאום מלא עם נציגויות המשרד בחו"ל כולל גיוס החברות הישראליות למשלחת וייעוץ לנציגויות לגבי סוג החברות הזרות הרלוונטיות, ניהול קהילות עסקיות ענפיות עם חברות שמייצאות כיום וחברות בעלות פוטנציאל ליצוא כולל קיום פגישות שוטפות עם החברות הנ"ל, איסוף ועיבוד מידע על מכרזים בינלאומיים, יצירת "סל שיווקי" לכל ענף יצוא לשימושן של הנציגויות, קבלת רשימת תחומי עניין ספציפיים של חברות זרות מנציגויות המשרד, איתור החברות ואספקת רשימה מפורטת של החברות, תפעול מערך טיפולי ייחודי ליצואנים קטנים ומתחילים, ארגון ויישום פרויקטים שמטרתם קידום היצוא, יישום מדיניות המשרד לעידוד התעשייה הישראלית ליצוא, ייזום ופיתוח כלים לקידום היצוא, משלב התכנון הראשוני ועד ליישום, איסוף מידע על קשיים וחסמים ואספקת כלים תפעוליים ולוגיסטיים לפתרונם, איסוף מיון והפצת מידע על הזדמנויות עסקיות, ארגון וביצוע של פעולות לקידום היצוא לרבות עידוד שיתופי פעולה בין חברות זרות לבין חברות ישראליות על פי הנחיות המשרד.

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר? כן לא

סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

טובין שירותים ביצוע עבודה

שם הספק:	המכון הישראלי ליצוא ושיתוף פעולה בינ"ל
מספר הספק (ח.פ./ח.ע.מ./מספר עמותה)	58-002-502-1
ספק זה הנו:	<input checked="" type="checkbox"/> ספק יחיד <input type="checkbox"/> ספק חוץ

שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר חזרה: 7.8.2
פרק משני: פטור ממכרז	מספר טופס: ט. 7.8.2.1

אומדן / שווי ההתקשרות:	27.5 מלש"ח
תקופת ההתקשרות:	31.12.2021 – 01.01.2021

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ (במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

נא להתייחס לסעיפים הבאים:

- האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
- ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)
- נימוקים והערות נוספות


באוגוסט 2017 פרסם המשרד קול קורא (RFI) לכל הגופים העוסקים בנושאי קידום היצוא והגברת שיתופי הפעולה עם גורמים מחו"ל, העומדים בקריטריונים שנקבעו על ידי המשרד, להציע שירותים בתחומים הנ"ל. שני גופים ענו ל-RFI: מכון הייצוא ואיגוד לשכות המסחר.

ועדת המרכזים בחנה לעומק את עמידתם של שני גופים אלו בקריטריונים שהוגדרו במפורט ב-RFI. לאחר תהליך ארוך, אשר כלל בקשות נוספות להבהרות וכן דיון משותף עם איגוד לשכות המסחר, נמצא כי אין ביכולת איגוד לשכות המסחר לספק מענה מלא לשירותים המקצועיים המוגדרים ב-RFI וכי מכון הייצוא ושותפו פעולה בין לאומי הינו הגוף היחיד אשר עומד בקריטריונים. בהתאם אישרה ועדת המרכזים לקדם התקשרות עם מכון הייצוא.

למכון הייצוא תפקיד מרכזי כגוף המקשר בין התעשייה המייצאת והממשלה זה למעלה מ-50 שנה. המכון מסייע ביצירת תיאום וסינרגיה בין מדיניות הממשלה לבין צרכי המגזר הפרטי. לאור תוצאות תהליך ה-RFI נמצא כי אין בארץ גוף כלכלי אחר המסוגל לבצע באופן הוליסטי (One Stop Shop), את המטלות בהתקשרות הנדרשת עבור המשרד ולכן אבקש את אישורך והמלצתך לפטור ממכרז בהתקשרות עם המכון כאשר ברקע קיים תהליך ארוך טווח למציאת מתווה חלופי לצרכי המשרד. בוצעה עבודת מטה לבחינת חלופות שנמצאת בדיונים עם משרד האוצר. ארועי הקורונה והמגבלות הרבות בבחינת חלופות בשנת 2020 עיכבו אותנו בקידום החלופה. עם זאת, החל כבר מהלך מול משרד האוצר ובשיתוף חשבות המשרד לבחינת חלופה אותה אנו נבקש לסיים בשנת 2021.

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

	מנהל מינהל סחר חוץ	אוהד כהן
חתימה	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	שם בעל הסמכות המקצועית